LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

C.P. / P.O. Box 490, BOUCTOUCHE, NB E0A 1GO

(506) 743-2462/523-9526

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

ANNUAL REPORT FOR THE 1988-89 FISCAL YEAR

NOVEMBER 4, 1989

90-02591/

AREA COVERED BY THE KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

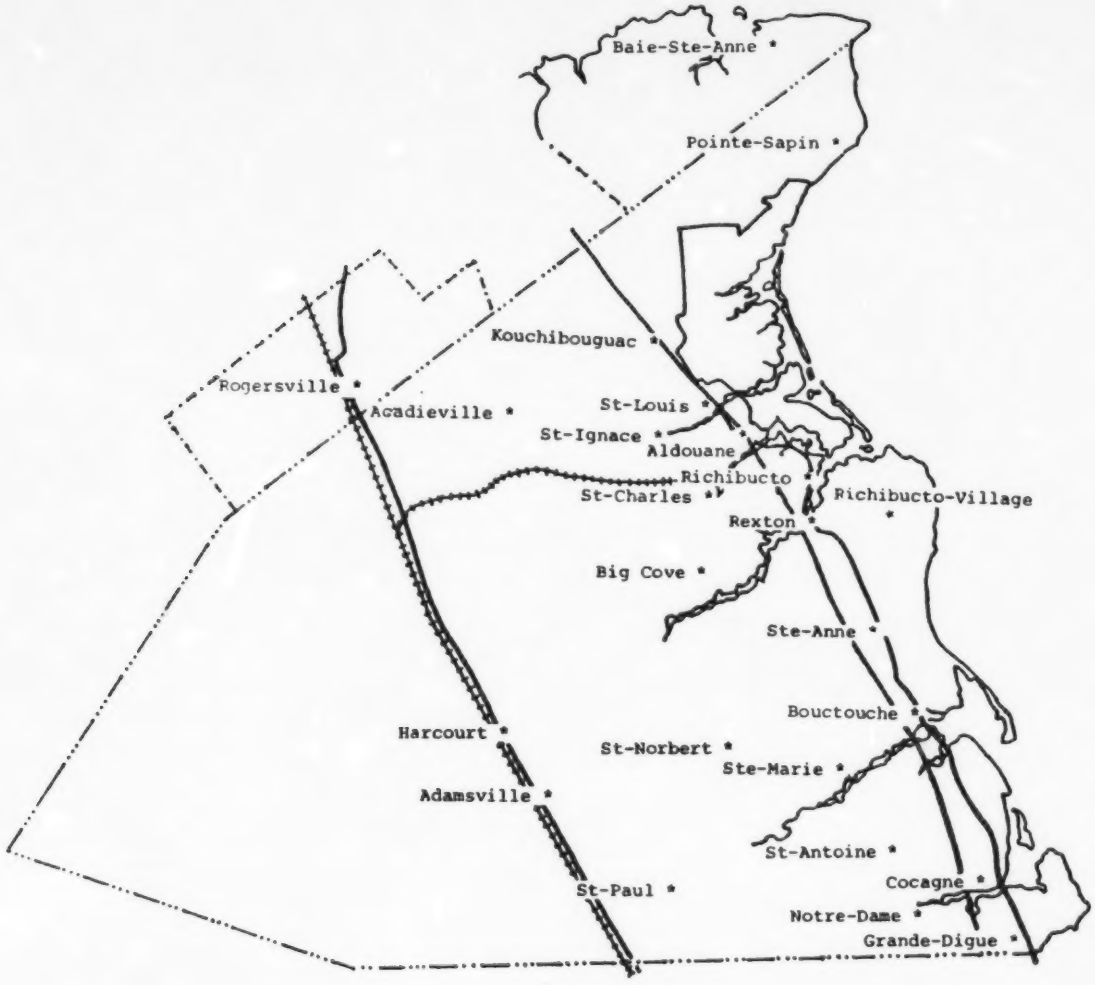


TABLE OF CONTENTS

	PAGE
PRESIDENT'S REMARKS	1
BOARD OF DIRECTORS (1988-89)	6
GENERAL MANAGER'S REPORT	7
BOARD OF DIRECTORS (1989-90)	16
EXECUTIVE COMMITTEE (1989-90)	17
FINANCIAL REPORT	18

PRESIDENT'S REMARKS

On behalf of myself and the Board of Directors of the Kent Industrial Commission, it is a great honour and pleasure for me to present the annual report for the 1988-89 fiscal year. The year has made us realize the importance of the Commission to the area and its key role in economic development. The need to create and maintain employment was highlighted by the emergence of Moncton and Chatham as economic boom areas, while our own success has been less apparent.

While the success of the Commission has been modest, it is important to highlight the changes that have occurred.

In June, a new development officer, Guy Léger, joined the staff. In March, the general manager, Bernard Bourque, resigned and the development officer assumed the responsibilities of the general manager in order to maintain the continuity of services during the period.

A new infusion of funds from the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) permitted us to begin to take a new, more aggressive and innovative stand in our mandate for economic development.

These changes will permit us to move forward and, hopefully, regain the confidence of the municipalities of Rexton and Rogersville, who no longer actively participate in our Commission.

The work to be undertaken on an economic development strategy for the Commission also offers a new perspective for the future. This strategy will provide the necessary guidance to move the Commission into the next century with style, aggressiveness and pride.

The following are the highlights of the 1988-89 fiscal year.

- The terms of reference for an economic development strategy were prepared and submitted to several consulting firms and Price Waterhouse was chosen. This strategy, which will be undertaken in April, will help the Board to more effectively target possibilities for industrial and regional development in the Kent region.

- The PROMO-Kent campaign became a year-long activity and the successful exhibition received a 15 percent increase in attendance from last year to a new high of 5,000 visitors.

- Work was undertaken to continue the activities of the Commission through the hiring of a new general manager, Bernard Bourque.

- A site exploration visit to Western Europe was organized and will take place in April. Fourteen participants have registered.

- The new budget allocation from ACOA permitted the Commission to broaden its ability to service the needs of the entrepreneurs of the Kent region.

The organizational structure of the Kent Industrial Commission is similar to the other industrial and regional economic development commissions in the province. During the past year, I actively participated in the New Brunswick Development Council Inc., whose membership is composed of the presidents of New Brunswick industrial or economic development corporations. I am also a member of the executive committee of this new association.

The Board of Directors is composed of active local business people who have the economic development of the area at heart. During the past year, the Board members have

continued to provide a high quality of service and dedication to assure that the goals, objectives and activities of the Kent Industrial Commission are met. Four regular meetings of the Board of Directors and five formal meetings of the Executive Committee were held, as well as approximately ten working sessions.

To all my colleagues on the Board of Directors, I wish to express my sincere gratitude for their continued moral support and their devotion to the task.

The Kent Industrial Commission would not be able to successfully attain its objectives without the necessary support from the staff of certain government agencies, its contributing municipalities, and its participating business community. As such, we wish to express our sincere thanks to all those people, too numerous to identify, who have volunteered their services to organize various activities and events and/or supported these with their presence.

To the Department of Commerce and Technology and the municipalities of Big Cove, Bouctouche, Richibucto, Saint-Antoine, and St-Louis-de-Kent, your financial contribution is much appreciated.

To the Atlantic Canada Opportunities Agency, whose ongoing funding will permit the Commission to broaden its mandate and further assist the entrepreneurs of the region, we express our thanks.

To the provincial and federal departments of Agriculture and Fisheries; the Department of Commerce and Technology; the Department of Labour; Industry, Science and Technology Canada; the Federal Business Development Bank (FBDB); Counselling Assistance to Small Enterprises (CASE); the Canada Employment and Immigration Commission (CEIC); the New Brunswick community colleges; the "Conseil économique du Nouveau-Brunswick" - your continued support is very much appreciated. Without your willingness and devotion to our area, many activities would not have received the support they needed.

To ADEL - Kent - LEDA, our sister organization, and its outstandingly devoted staff, a million thanks for sharing with us the task of making the Kent County area a more prosperous and a most beneficial surrounding for the business community to progress.

Of course, to the members of the PROMO-Kent Committee, thank you for your time, commitment and dedication which resulted in making the PROMO-Kent campaign such a success.

Last, but certainly not the least, to the staff of the Kent Industrial Commission, Diane Allain, executive secretary, and Guy Léger, acting general manager, your continued devotion to your work provides us with the assurance that the immediate needs and eventual progress of the business community will always be supported and given first priority. Please accept our sincere gratitude for your outstanding contribution.

I would also like to express my personal thanks to Bernard Bourque, whose efforts at the Commission are most appreciated. I know that myself, the Board of Directors and the staff valued his dedicated assistance and guidance.

In closing, I would like to give you an insight of our planned activities for the 1989-90 fiscal year.

As previously mentioned, there is great potential for the economic development of all sectors of the economy. Once the Price Waterhouse report has been accepted, a detailed action plan will be developed to stimulate the development of these sectors, from the "Pays de la Sagouine" to the further development or expansion of existing firms.

We will continue the PROMO-Kent campaign and increase the number of activities, with business breakfast meetings, business trips, etc. to hasten entrepreneurial spirit.

Ongoing technical services to existing entrepreneurs will continue to be given priority.

Joint efforts with the different levels of government and/or departments will also continue to assure that the long-term planning of our economy is well prepared and in the interest of the people of the Kent County area.

Overall, we can see a new, more active role for the Commission in the economic development of the Kent region. We will aggressively pursue our mandate and acquire, from wherever possible and necessary, the resources to further the economic development of the Kent region.

I would also like to congratulate my successor, who will undertake the presidency of the Commission. I know that he will continue the work of the Commission and lead us into the future with zeal, energy and wisdom.

Raymond Beaudouin
President

BOARD OF DIRECTORS
FOR THE 1988-89 FISCAL YEAR

MUNICIPAL REPRESENTATIVES

Big Cove Reserve, **Peter Levi Jr. replaced by Leon Sock**

Town of Bouctouche, **Jacques Bourque**

Town of Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**

Village of Saint-Antoine, **Jean-Claude Cormier**

Village of St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

SECTORIAL REPRESENTATIVES

Ronaldo Bourgeois

Pierre Bourque

Willie Ferguson

Bertin Goguen

Raymond Johnson

Everett Lawson

Gérard Mazerolle

Edouard Richard

Gabriel Robichaud

ADVISORS

Past President, **Gilles Robichaud**

ADEL - Kent - LEDA, **Rhéal Savoie**

EXECUTIVE COMMITTEE

President, **Raymond Beaudouin**

First Vice-President, **Ronaldo Bourgeois**

Second Vice-President, **Raymond Johnson**

Secretary, **Gabriel Robichaud**

Treasurer, **Pierre Bourque**

GENERAL MANAGER'S REPORT

INTRODUCTION

The events which occurred during the past year have meant that the Commission had to strive to deliver services in as timely a fashion as possible. However, the staff ensured that, even facing many problems, the Commission was able to fulfill its mandate.

Generally speaking, the Commission has been endeavouring to provide services to both industry sectors and to entrepreneurs. The latter service is delivered on a one-on-one basis and strives to meet individual client needs.

SECTOR SERVICES

The Kent Industrial Commission seeks to stimulate economic activity in all sectors of the economy by working with industry to solve problems, meet challenges, and find opportunities. The following summarizes the status of each sector and presents an outlook for the future.

FISHERIES

The fishing industry still represents the largest sector of the economy of the Kent region.

The ongoing problems in this industry were reflected by the possibility that Atlantic Sea Products may not reopen for the spring season. In this event, it is likely that other plants will increase capacity in order to continue production.

A problem with the presence of listeriosis bacteria in lobster has been overcome and no major problems are foreseen in the marketing of pasteurized lobster.

A financial assistance program for the diversification of the industry has been jointly implemented by the provincial and federal governments.

Five local processors were able to benefit from the Atlantic Canada Opportunities Agency (ACOA) Action Program.

The outlook for the industry as a whole is good because of a diversified resource base and the flexibility built into the infrastructure.

SECONDARY MANUFACTURING

Laurentide Chemicals Atlantic Division celebrated 25 years of operation in Richibucto on October 22, 1988. Many invited guests attended this event and the Kent Industrial Commission presented a plaque to the president of Laurentide Chemicals Atlantic Division, Gabriel Buisson, expressing our thanks for the contribution the firm has made to the economy of the Kent region.

Other firms proceeded with the expansion and modernization of their facilities. During the year, four manufacturing firms received assistance through the ACOA Action Program. Several firms in the manufacturing sector sought out new markets and new means of production by accessing financial assistance for their participation at trade shows and the development of new and innovative marketing plans.

However, major problems still exist in this sector. The Mitel facility, now owned by Nicanco Holdings Inc. of Montréal, still remains vacant, as does the site of Atlantic Distillers Ltd. in Richibucto. As well, Andrée-Anne Sportswear Ltd., located in the Bouctouche Industrial Park, closed its doors.

The entrepreneurial spirit of the business people of the region has given a strong message to the area. Existing firms can thrive, new initiatives can be supported and the creation of a broader, more diversified economy can be achieved.

AGRICULTURE

The major efforts of the Kent Industrial Commission have been directed at the stabilization of tobacco production. The Kent Industrial Commission was directly involved in the redux plan for the tobacco industry. Active participation in the federal-provincial committee for the redux plan, whose goal was the purchase of production quotas from existing farmers, resulted in the acquisition of the production quotas from two farmers and the redistribution of these quotas to the remaining producers.

As a result of cutbacks in total acreage by the Canadian Tobacco Manufacturers' Council for 1989 and the refusal of the provincial government to participate in the redux program, some of the producers may face financial difficulties with this year's crop.

Two new factors appear to be more encouraging. The emergence of the "Fédération des agriculteurs et agricultrices du Nouveau-Brunswick" means that a new venue for discussion is available. Secondly, a new federal/provincial subsidiary agreement on agricultural development may be signed. This will permit agricultural producers to continue past successes.

Through the "Fédération des agriculteurs et agricultrices du Nouveau-Brunswick" an agricultural development officer was hired to work in the Westmorland-Kent region. The officer's responsibilities are to establish a farmers' market, to coordinate the market distribution of agricultural products, and to provide financial management consultation to the agricultural community.

TOURISM

Tourism has been and is the fastest growing sector of the world economy. In the Kent region, two new major developments are underway. The first is the "Pays de la Sagouine", which is now in the final engineering and designing stages. This $4.2 million travel generator will be a major contributor to the area's attractiveness to tourists.

Kouchibouguac National Park is now drafting a new development strategy. This second initiative will, upon completion, form a key element in the tourism development strategy for the Kent County area.

Two tourism initiatives were undertaken with assistance from the ACOA Action Program, while an initiative, previously approved under the Canada/New Brunswick Subsidiary Agreement on Tourism Development, began construction.

The area's potential as a tourist destination has not yet been realized and, in conjunction with other agencies, the Kent Industrial Commission will seek to achieve the levels of tourism growth achieved by other regions.

FORESTRY

The forest represents some 80 percent of the region's surface area and, as an industry, has been a staple of the local economy. However, both the primary and secondary sectors of this industry have been facing relatively low market prices, which are reflected in the low levels of activity in this industry.

OTHER ACTIVITIES

GENERAL MANAGER

During the year, Bernard Bourque resigned as General Manager. Guy Léger completed the year as Acting General Manager.

FIVE-YEAR ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY

The Management Committee of the Canada/New Brunswick Subsidiary Agreement on Industrial Development approved the preparation of a new development strategy for the Kent Industrial Commission. The terms of reference for the five-year economic development strategy were sent to a number of consulting firms, of which four submitted proposals. The Steering Committee selected the firm of Price Waterhouse of Montréal. Work on the study will begin in April 1989.

The purpose of this plan is to establish a clear and concise five-year development strategy for the Kent Industrial Commission. The consulting firm will make recommendations as to priority sectors of the economy and the diversification of the economic base of the region, as well as establish the decision-making rules that will guide the Commission into the future.

FINANCIAL ASSISTANCE PROGRAMS

With the collaboration of ADEL - Kent - LEDA and a desire by entrepreneurs to take the initiative in submitting applications for assistance, a total of 27 firms received $3,152,547 in assistance through the ACOA Action Program. Ten individuals received $95,000 in assistance from the New Brunswick Entrepreneur Program. Seven Student Venture Capital Program projects were approved for a total amount of $19,500. Twelve firms received assistance totaling $112,485 through the Canada/New Brunswick Subsidiary Agreement on Tourism Development, while two firms received a total of $32,550 in assistance through the Industrial Development Subsidiary Agreement. Finally, one firm received $26,400 through the Small Industry Financial Assistance Program. In total, 50 firms and entrepreneurs received $3,438,482 from various financial assistance programs.

The future, however, appears more cloudy. The inability of the parties to agree upon the renegotiation of the various subsidiary agreements of the Economic Regional Development Agreement, an apparent tightening of ACOA Action Program criteria and the changes being made by the cancellation and amendment of provincial programs suggests that firms and entrepreneurs requiring financial assistance will be in greater need of the assistance of the Kent Industrial Commission.

ACOA FUNDING

A total of $74,500 of additional funding was available to the Kent Industrial Commission, as part of a five-year $750,000 commitment to the Commission. However, not all of this funding was received by the Commission and efforts will be made to have this funding committed for a sixth year.

STUDENT PROGRAMS

The Kent Industrial Commission, through the Jet Stream and Challenge '88 programs, hired four students for the summer. These students worked on updating the industrial and commercial directories, as well as the Kent County area profile. They also worked on many other projects needed to enhance our services and operations.

INDUSTRIAL PARKS

After meetings with the local tax assessment office, a formal demand was made for the reevaluation of the land in the industrial parks from an industrial classification to a green-belt classification. This successful action resulted in the land remaining under its present zoning, while significantly reducing the Commission's property taxes. As a result, all back taxes were paid in full.

MUNICIPALITIES

During the period, the status of the villages of Rexton and Saint-Antoine remained unchanged. As well, the previous withdrawal of the village of Rogersville was maintained. This is a serious situation and the Commission shall endeavour to once again be able to satisfy the needs of the clients from these municipalities through efforts to restore the confidence and the participation of these municipalities in the Commission.

PROMO-KENT CAMPAIGN

A major factor in the success of the Kent Industrial Commission has been the PROMO-Kent campaign. The PROMO-Kent Committee was formed and became committed to the year-round operation of this successful campaign. During the year,

many events were held. The golf tournament was well supported and the commercial and industrial exhibition was visited by over 5,000 people, which was a record-high attendance.

In direct support of the entrepreneurial spirit of the Kent region, the Entrepreneur of the Year award was given to Delphis and Lina Cormier of Delco Forest Products. Approximately 190 people attended this successful event.

The strategy of entrepreneurial support continued with three breakfast meetings, which were organized for local business people during Small Business Week in October. These breakfast meetings, each having a different theme and speaker, were so successful that they will be organized and publicized on an ongoing basis.

With the collaboration of the "Conseil économique du Nouveau-Brunswick", a marketing seminar was successfully organized.

The expanded budget, available through ACOA, will result in an even stronger campaign in 1989. The efforts of the volunteer committee, along with the support of the staff, have made the PROMO-Kent campaign a major element of the activities of the Kent Industrial Commission.

CLOSING REMARKS

As Acting General Manager, I would like to take this opportunity to express my appreciation to the Board of Directors of the Kent Industrial Commission.

I would like to extend my sincere gratitude for their continued support and devotion to the task to each member of the Board of Directors; Diane Allain, our executive secretary; additional staff hired through projects; each member of the PROMO-Kent Committee; ADEL - Kent - LEDA, Rhéal Savoie, executive director and the staff, Jean-Claude Johnson, Gérard LeBlanc, Valmond Richard, Denise Daigle and Murielle Dallaire; and the many representatives of the Department of Commerce and Technology.

Guy Léger
Acting General Manager

BOARD OF DIRECTORS
FOR THE 1989-90 FISCAL YEAR

MUNICIPAL REPRESENTATIVES

Big Cove Reserve, **Leon Sock**
Town of Bouctouche, **André Goguen**
Town of Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**
Village of Saint-Antoine, **to be determined**
Village of St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REGIONAL REPRESENTATIVES

Three-Year Term

Robert LeBlanc
Everett Lawson
Camille LeBlanc

Two-Year Term

Paul Cormier
Edouard Richard
Gabriel Robichaud

One-Year Term

Raymond Johnson
Pierre Bourque
Bertin Goguen

AT LARGE

Past President, **Raymond Beaudouin**
Ronaldo Bourgeois

EXECUTIVE COMMITTEE
FOR THE 1989-90 FISCAL YEAR

President, **Ronaldo Bourgeois**
First Vice-President, **Raymond Johnson**
Second Vice-President, **Gabriel Robichaud**
Secretary, **Robert LeBlanc**
Treasurer, **Pierre Bourque**

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1989

CONTENTS

	PAGE
AUDITORS' REPORT	1
GENERAL FUND - BALANCE SHEET	2
- STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES	3
CAPITAL FUND - BALANCE SHEET	4
ACOA PROJECT FUND - BALANCE SHEET	5
- STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES	6
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS	7 & 8

AUDITORS' REPORT

To the Directors of Kent Industrial Commission Inc.

We have examined the balance sheets (general fund, capital fund and ACOA project fund) of Kent Industrial Commission Inc. as at March 31, 1989 and the statements of revenues and expenditures for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Commission as at March 31, 1989 and the results of its operation for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Bellivaau Bellevau & Associés

CERTIFIED GENERAL ACCOUNTANTS

SHEDIAC, NEW BRUNSWICK
MAY 16, 1989

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

GENERAL FUND

BALANCE SHEET

MARCH 31, 1989

ASSETS

	1989	1988
CURRENT		
Accounts receivable (Note 2)	$ 2,545	$ 600

LIABILITIES

CURRENT		
Bank overdraft	$ 2,761	$ 1,358

DEFICIT

BALANCE-beginning of year	(758)	(1,595)
ADD: Prior year's deficit	758	1,595
	-	-
LESS: Deficit (Note 3)	(216)	(758)
	(216)	(758)
	$ 2,545	$ 600

APPROVED ON BEHALF OF THE BOARD:

DIRECTOR P Bourque

DATE June 19/89

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

GENERAL FUND

STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES

YEAR ENDED MARCH 31, 1989

	1989	1988
REVENUES		
Department of Commerce and Technology-Grant	$ 144,839	$ 140,881
Municipalities' contributions (Note 5)	14,055	14,939
Interest	791	691
Other	6,624	1,075
	166,309	157,586
EXPENDITURES		
Regular salaries	77,623	76,403
Casual salaries	136	1,176
Benefits	14,659	11,905
Rent, electricity and maintenance	13,267	3,900
Insurance	964	964
Office equipment and lease	336	13,249
Car expenses	11,155	15,196
Business trips	6,233	6,763
Telephone and postage	8,047	6,529
Stationery and supplies	3,698	3,572
Bank, audit and legal fees	1,585	2,707
Memberships and subscriptions	3,071	802
Seminars, workshops and conventions	2,973	2,575
Annual meeting and report	2,399	2,936
Public relations and meetings	2,844	1,885
Publicity and advertising	2,110	1,943
Special projects	14,274	1,930
Miscellaneous	393	2,314
Prior year's deficit	758	1,595
	166,525	158,344
DEFICIT	$(216)	$(758)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

CAPITAL FUND

BALANCE SHEET

MARCH 31, 1989

ASSETS

	1989	1988
CURRENT		
Bank	$ 8,126	$ 1,586
Term deposits	38,500	38,500
	46,626	40,086
FIXED (Note 4)	263,986	272,691
	$ 310,612	$ 312,777

LIABILITIES

CURRENT		
Accounts payable	$ -	$ 22,522
LONG TERM		
Bank loan-secured by vehicle	-	9,099

INVESTMENT IN FIXED ASSETS

BALANCE-beginning of year	281,156	245,982
ADD: Grant for computer system-Department of Commerce and Technology	-	20,832
Gain on sale of land	2,286	2,205
Contribution from general fund and ACOA project fund		
- addition to fixed assets	17,718	7,659
- repayment of long term debt	9,099	2,843
- repayment of accounts payable	13,374	-
Interest income	4,921	1,635
	328,554	281,156
LESS: Proceeds from sale of vehicle to general fund	(9,500)	-
Reduction of fixed assets	(8,442)	-
	310,612	281,156
	$ 310,612	$ 312,777

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

ACOA PROJECT FUND

BALANCE SHEET

MARCH 31, 1989

ASSETS

CURRENT	
Accounts receivable	$ 2,029

LIABILITIES

CURRENT	
Bank overdraft	$ 1,565

SURPLUS

SURPLUS - current year	464
	$ 2,029

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

ACOA PROJECT FUND

STATEMENT OF REVENUES AND EXPENDITURES

YEAR ENDED MARCH 31, 1989

REVENUES	
Atlantic Canada Opportunities Agency-grant	$50,000
EXPENDITURES	
Contractual work	3,436
Advertising	2,782
Education	683
Conferences	2,744
Office equipment	17,718
Industrial and commercial exhibitions	2,000
Business meetings	1,166
Marketing seminar	672
Industrial visit	18,328
Bank charges	7
	49,536
SURPLUS	$ 464

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1989

Note 1: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a) Classification of funds

i) the general fund is used to record the transactions relating to the current operations.

ii) the capital fund is used to record the transactions relating to fixed assets and to their financing.

iii) the ACOA project fund represents funds received from the Atlantic Canada Opportunities Agency, being part of a five year project to provide specialized services in support of entrepreneurship and small and medium size businesses.

b) Depreciation

There is no depreciation of fixed assets recorded in the books. The Commission has adopted the policy of treating fixed assets additions as an expense in the year of acquisition and to reflect its investment in fixed assets in the capital fund.

Note 2: ACCOUNTS RECEIVABLE

	1989	1988
Village of Big Cove	$ 2,480	$ -
Department of Commerce and Technology	-	530
Other	65	70
	$ 2,545	$ 600

Note 3:

The amount of defict of $216 in the general fund will be included as an expenditure in the fiscal year ending March 31, 1990.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1989

Note 4: FIXED ASSETS

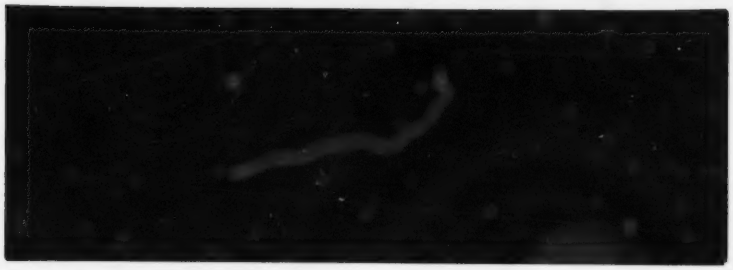
	1989	1988
Land		
Richibucto-Rexton industrial site	$120,309	$125,495
Bouctouche industrial site	79,496	82,790
	199,805	208,285
Furniture and equipment	38,461	25,632
Vehicle	-	17,942
Computer hardware	21,879	18,457
Computer software	3,841	2,375
	$263,986	$272,691

Note 5: MUNICIPALITIES' CONTRIBUTIONS

	1989	1988
Village of Big Cove	$ 2,480	$ 2,361
Town of Bouctouche	4,355	4,147
Village of Rexton	-	1,554
Town of Richibucto	3,029	2,885
Village of Saint Antoine	2,140	2,039
Village de St-Louis-de-Kent	2,051	1,953
	$ 14,055	$ 14,939

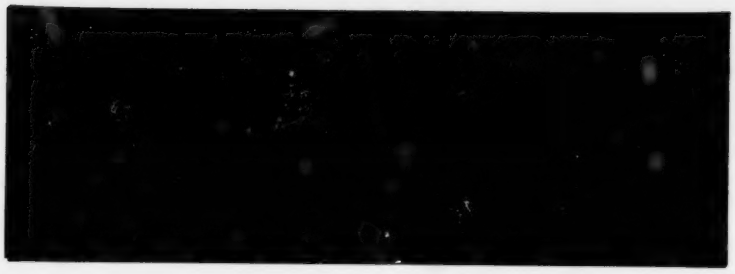
LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

KENT INDUSTRIAL COMMISSION INC.



C.P. / P.O. Box 490, BOUCTOUCHE, NB E0A 1G0

(506) 743-2462/523-9526 - FAX 743-8410



LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

RAPPORT ANNUEL
POUR L'EXERCISE FINANCIER
1988-1989

LE 4 NOVEMBRE 1989

TERRITOIRE DESSERVI PAR LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT

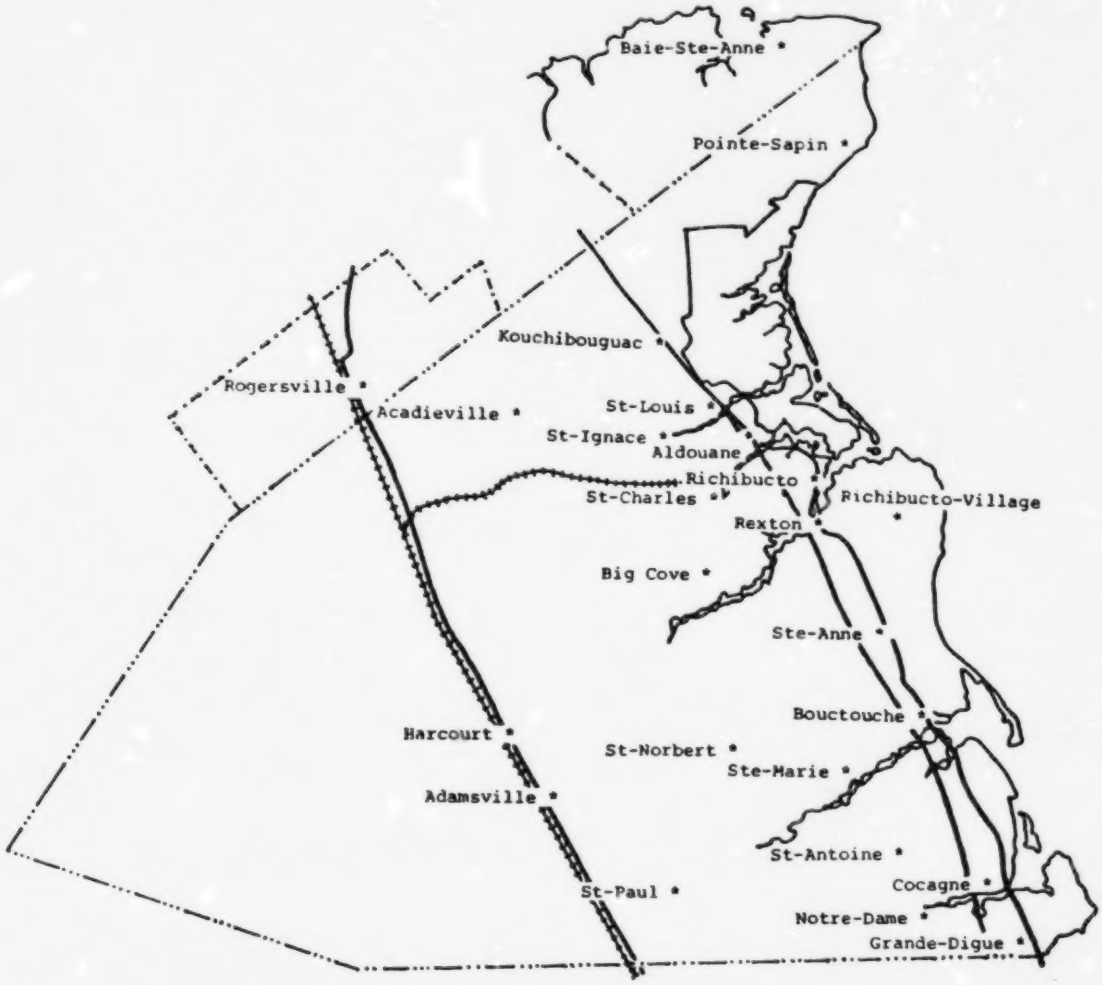


TABLE DE MATIERES

	PAGE
OBSERVATIONS DU PRÉSIDENT	1
CONSEIL D'ADMINISTRATION (1988-89)	6
RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	7
CONSEIL D'ADMINISTRATION (1989-1990)	16
COMITÉ DE DIRECTION (1989-1990)	17
RAPPORT FINANCIER	18

OBSERVATIONS DU PRESIDENT

J'ai l'honneur et le plaisir de vous présenter, en mon nom ainsi qu'en celui du Conseil d'administration de la Commission industrielle de Kent, le rapport annuel de 1988-1989. La présente année nous a permis de prendre conscience de l'importance de la Commission pour la région et de son rôle clé dans le développement économique. Le besoin de créer de nouveaux emplois et de maintenir ceux déjà existants est ressorti suite à l'essor économique des régions de Moncton et de Chatham, tandis que notre propre réussite a été moins évidente.

Bien que le succès de la Commission puisse être qualifié de modeste, il semble important de souligner les changements réalisés.

En juin, un nouvel agent de développement, Guy Léger, s'est joint aux membres du personnel. En mars, le directeur général, Bernard Bourque, a donné sa démission, mais nous avons réussi à poursuivre nos activités en nommant l'agent de développement directeur général par intérim.

L'injection de nouveaux fonds en provenance de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) nous a permis d'adopter une nouvelle attitude, plus dynamique et plus innovatrice, en vue de remplir notre mandat lié à l'expansion économique.

Ces changements nous permettront de progresser et, nous le souhaitons, de regagner la confiance des municipalités de Rexton et de Rogersville qui ne sont plus des membres actifs de la Commission.

Le travail à accomplir dans le cadre d'une stratégie de développement économique offre aussi à la Commission une nouvelle perspective d'avenir. Cette stratégie assurera l'orientation dont la Commission a besoin pour atteindre le siècle prochain avec style, dynamisme et fierté.

Voici les faits saillants de l'exercice financier 1988-1989:

- Les attributions d'une stratégie de développement économique ont été définies, puis soumises à plusieurs sociétés d'experts-conseils, dont Price Waterhouse a été choisie. La stratégie dont l'application débutera en avril permettra au Conseil d'administration de mieux identifier les possibilités de développement industriel dans la région de Kent.

- La campagne publicitaire PROMO-Kent se déroule maintenant toute l'année. L'exposition qui s'est avérée un succès a vu son nombre de visiteurs augmenter de 15 pour cent par rapport à l'année dernière, soit un nouveau record de 5 000 personnes.

- Du travail a été accompli afin de poursuivre les activités de la Commission par l'embauche du nouveau directeur général, Bernard Bourque.

- Une visite de reconnaissance sur le terrain en Europe occidentale aura lieu en avril; 14 personnes s'y sont inscrites.

- La nouvelle allocation budgétaire provenant de l'APECA a permis à la Commission de mieux répondre aux besoins des entrepreneurs de la région de Kent.

La structure d'organisation de la Commission industrielle de Kent est semblable à celle des autres commissions de développement économique régional de la province. Au cours de l'année dernière, j'ai participé activement au Conseil de développement du Nouveau-Brunswick, composé des présidents des sociétés de développement économique ou industriel du Nouveau-Brunswick. Je suis aussi membre du Comité de direction du nouvel organisme.

Le Conseil d'administration est composé de gens d'affaires locaux dynamiques qui ont à coeur le développement économique de la région. Au cours de la dernière année, les membres du Conseil ont continué de fournir un service de bonne qualité et de faire preuve de dévouement en vue de réaliser les buts et objectifs, ainsi que les activités de la Commission industrielle de Kent. A cette fin, quatre réunions ordinaires du Conseil d'administration et cinq réunion officielles du Comité de direction ont eu lieu, de même qu'environ dix séances de travail.

A tous mes collègues du Conseil d'administration, j'exprime toute ma gratitude pour leur fidèle appui et leur dévouement au travail.

La Commission industrielle de Kent ne pourrait atteindre ses objectifs avec autant de succès sans l'appui indispensable du personnel de certains organismes du gouvernement, des municipalités cotisantes et du milieu des affaires qu'elle dessert. Nous tenons donc à remercier sincèrement toutes ces personnes, dont le nombre est trop élevé pour nous permettre de les nommer, de leur contribution à l'organisation de diverses activités et de leur participation à celles-ci.

Au ministère du Commerce et de la Technologie ainsi qu'aux municipalités de Big Cove, Bouctouche, Richibucto, Saint-Antoine et St-Louis-de-Kent, nous sommes très reconnaissants de votre contribution financière.

A l'Agence de promotion économique du Canada atlantique dont l'aide financière en cours permettra à la Commission d'élargir son mandat et d'aider davantage les entrepreneurs de la région, nous adressons nos remerciements.

Pour l'appui qu'ils ne cessent de nous fournir, nous remercions les ministères de l'Agriculture et des Pêches de la province et du fédéral, le ministère du Commerce et de la Technologie, le ministère du Travail, celui de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie du Canada, la Banque fédérale de développement (BFD), la Consultation au service des entreprises (CASE), la Commission de l'emploi et de l'immigration du Canada (CEIC), les Collèges communautaires du Nouveau-Brunswick et le Conseil économique du Nouveau-Brunswick. Sans votre bonne volonté et les efforts que vous déployez dans la région, bon nombre d'activités n'auraient pas bénéficié du soutien nécessaire.

Je suis également très reconnaissant à notre organisation soeur, ADEL - Kent - LEDA, et à son personnel remarquablement dévoué d'avoir travaillé avec nous à faire de la région de Kent un milieu plus propice aux affaires, ainsi que des plus prometteurs.

Bien sûr, je remercie les membres du Comité PROMO-Kent du temps, des responsabilités et du dévouement qui ont mené à la grande réussite de la campagne PROMO-Kent.

En dernier lieu, mais non par ordre d'importance, je voudrais dire au personnel de la Commission industrielle de Kent, Diane Allain, secrétaire de direction, et Guy Léger, directeur général par intérim, que leur dévouement nous donne l'assurance que les besoins immédiats du milieu des affaires et son expansion auront toujours la priorité. Veuillez accepter nos sincères remerciements pour votre remarquable contribution.

Je tiens aussi à remercier Bernard Bourque dont le travail effectué à la Commission est des plus appréciés. Le Conseil d'administration, le personnel et moi-même sommes reconnaissants du dévouement avec lequel il a offert de l'aide et des conseils.

Pour conclure, je voudrais donner un bref aperçu des activités prévues pour l'exercice 1989-1990.

Comme il a déjà été mentionné, tous les secteurs de l'économie présentent de nombreuses possibilités de développement. Une fois le rapport de Price Waterhouse accepté, un plan d'action détaillé sera élaboré pour stimuler le développement de ces secteurs, que ce soit le projet du "Pays de la Sagouine" ou l'expansion d'entreprises existantes.

Nous poursuivrons la campagne PROMO-Kent et multiplierons les activités visant à stimuler l'esprit d'entreprise, notamment par des déjeuners et des voyages d'affaires.

La prestation suivie de services techniques aux entrepreneurs actuels demeurera une priorité.

Le travail effectué en collaboration avec différents paliers du gouvernement ou ministères continuera également à assurer que la planification économique à long terme de la région du comté de Kent est bien pensée et tient compte de l'intérêt des résidents.

En général, nous pouvons envisager pour la Commission un nouveau rôle, plus actif, dans le développement économique de la région de Kent. Nous poursuivrons avec vigueur nos efforts en vue de remplir notre mandat et d'acquérir, lorsque ce sera possible et nécessaire, les ressources essentielles à l'expansion économique de la région.

J'en profite pour féliciter mon successeur qui assumera la présidence de la Commission. Je sais qu'il poursuivra la tâche de la Commission et qu'il nous engagera dans l'avenir avec ardeur, énergie et sagesse.

Le président,
Raymond Beaudouin

CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'EXERCICE FINANCIER 1988-1989

REPRESENTANTS MUNICIPAUX

Réserve de Big Cove, **Peter Levi Jr., remplacé par Leon Sock**

Ville de Bouctouche, **Jacques Bourque**

Ville de Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**

Village de Saint-Antoine, **Jean-Claude Cormier**

Village de St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REPRESENTANTS SECTORIELS

Ronaldo Bourgeois

Pierre Bourque

Willie Ferguson

Bertin Goguen

Raymond Johnson

Everett Lawson

Gérard Mazerolle

Edouard Richard

Gabriel Robichaud

PERSONNES-RESSOURCES

Président sortant, **Gilles Robichaud**

ADEL - Kent - LEDA, **Rhéal Savoie**

COMITE DE DIRECTION

Président, **Raymond Beaudouin**

Premier vice-président, **Ronaldo Bourgeois**

Deuxième vice-président, **Raymond Johnson**

Secrétaire, **Gabriel Robichaud**

Trésorier, **Pierre Bourque**

RAPPORT DU DIRECTEUR GENERAL

INTRODUCTION

A cause des activités qui ont eu lieu l'an dernier, il a fallu que la Commission s'efforce d'assurer les services au moment le plus approprié. Cependant, malgré les nombreux problèmes, le personnel a vu à ce que la Commission puisse remplir son mandat.

En général, la Commission s'est appliquée à fournir des services aux secteurs de l'industrie et aux entrepreneurs. Le deuxième genre de services vise à répondre aux besoins particuliers de chaque client.

SERVICES AUX SECTEURS

La Commission industrielle de Kent cherche à stimuler l'activité économique dans tous les secteurs en collaborant avec l'industrie à résoudre des problèmes, à relever des défis et à trouver de nouvelles possibilités. Voici donc la situation actuelle des divers secteurs et un aperçu des perspectives d'avenir.

PECHES

L'industrie des pêches représente toujours le principal secteur économique de la région du comté de Kent.

La possibilité que l'Atlantic Sea Products n'ouvre pas ses portes au printemps reflète les problèmes en cours dans cette industrie. Dans ce cas, il est probable que d'autres usines augmenteront leur capacité de production afin de poursuivre les activités.

La présence de la bactérie de la listériose dans le homard est maintenant chose du passé, et on n'entrevoit aucun problème important de commercialisation du homard pasteurisé.

Un programme d'aide financière visant la diversification de l'industrie a été mis en oeuvre par les gouvernements provincial et fédéral.

En outre, cinq entreprises de transformation locales ont bénéficié du Programme Action de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA).

L'avenir de l'industrie dans son ensemble est bon, grâce à la diversification des ressources et à la flexibilité de l'infrastructure.

SECTEUR SECONDAIRE DE LA FABRICATION

Le 22 octobre 1988, Laurentide Chemicals Atlantique Ltée a célébré ses 25 années d'activités à Richibucto. De nombreux invités ont assisté à la cérémonie et la Commission industrielle de Kent a présenté une plaque à Gabriel Buisson, président de Laurentide Chemicals Atlantique Ltée, exprimant sa reconnaissance pour la contribution de l'entreprise à l'économie de la région de Kent.

D'autres entreprises ont procédé à l'expansion et à la modernisation de leurs installations. Au cours de l'année, quatre industries manufacturières ont reçu de l'aide par l'entremise du Programme Action de l'APECA. Plusieurs, à la recherche de nouveaux marchés et de nouveaux moyens de production, ont obtenu une aide financière afin de participer à des foires commerciales et d'élaborer des plans de commercialisation innovateurs.

Cependant, des problèmes importants existent toujours dans ce secteur. Les installations de Mitel, appartenant maintenant à Nicanco Holdings Inc., de Montréal, et celles de Atlantic Distillers Ltd., à Richibucto, demeurent inoccupées. De plus, Andrée-Anne Sportswear Ltd., situé dans le parc industriel de Bouctouche, a fermé ses portes.

L'esprit d'entreprise des gens d'affaires de la région s'est traduit par un message important: les entreprises existantes peuvent prospérer, les nouvelles initiatives peuvent être encouragées de même que la diversification et l'expansion de l'économie sont possibles.

AGRICULTURE

La Commission industrielle de Kent a principalement orienté ses efforts vers la stabilisation de la production du tabac. Elle a participé directement au programme de réduction de culture du tabac. Sa participation active au comité fédéral-provincial chargé du programme de réduction, dont l'objectif était d'acheter les contingents de production des producteurs existants, a mené à l'acquisition des contingents de deux producteurs et à leur répartition entre ceux poursuivant la culture.

A la suite des diminutions de la superficie totale de culture effectuées par le Conseil canadien des fabricants des produits du tabac pour 1989 et du refus du gouvernement provincial de participer au programme de réduction, quelques producteurs auront peut-être des difficultés financières suite à la récolte de cette année.

Cependant, deux nouveaux éléments semblent plus encourageants. D'abord, l'émergence de la Fédération des agriculteurs et agricultrices du Nouveau-Brunswick ouvre la voie à un dialogue. Deuxièmement, il est possible qu'une nouvelle entente auxiliaire fédérale-provinciale sur le développement agricole soit signée. Ainsi, les producteurs agricoles pourront être aussi fructueux que par le passé.

Grâce à la Fédération des agriculteurs et agricultrices du Nouveau-Brunswick, un agent de développement agricole a été engagé pour travailler dans la région de Westmorland-Kent. Les responsabilités de l'agent consistent à mettre sur pied un marché de producteurs, à coordonner la distribution commerciale des produits agricoles et à donner aux agriculteurs des conseils en gestion financière.

TOURISME

Comme par le passé, le tourisme est le secteur de l'économie mondiale dont la croissance est la plus rapide. Dans la région de Kent, deux nouveaux projets d'importance sont en cours. Le premier, "Pays de la Sagouine", en est actuellement aux étapes finales de l'ingénierie et de la conception. Au coût de 4,2 $ millions, ce projet incitera plus de gens à voyager dans la région.

Le Parc national Kouchibouguac est à préparer un avant-projet d'une nouvelle stratégie de développement. Cette deuxième initiative, une fois terminée, représentera un élément clé de la stratégie de développement touristique du comté de Kent.

Grâce à une subvention du Programme Action de l'APECA, deux initiatives touristiques ont été entreprises pendant qu'une autre, approuvée plus tôt en vertu de l'Entente auxiliaire Canada/Nouveau-Brunswick sur le développement du tourisme, est en voie de réalisation.

Puisque le potentiel de la région comme destination touristique n'a pas encore été exploité, la Commission industrielle de Kent, conjointement avec d'autres organismes, tentera d'atteindre des taux de croissance touristique comparable à ceux d'autres régions.

FORETS

Environ 80 pour cent de la région est boisée, et l'industrie forestière représente une base importante de l'économie locale. Cependant, les secteurs primaire et secondaire de cette industrie font face à des prix relativement bas sur le marché, ce qui se traduit par un faible taux d'activités de l'industrie.

AUTRES ACTIVITES

DIRECTEUR GENERAL

Au cours de l'année, Bernard Bourque a donné sa démission en tant que directeur général. Guy Léger a assuré l'intérim pour le reste de l'année.

STRATEGIE QUINQUENNALE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Le Comité de gestion de l'Entente auxiliaire Canada/Nouveau-Brunswick sur le développement industriel a approuvé l'élaboration d'une nouvelle stratégie de développement pour la Commission industrielle de Kent. Les attributions de la stratégie quinquennale de développement économique ont été envoyées à un certain nombre de sociétés d'experts-conseils, dont quatre ont soumis des propositions. Le Comité directeur a retenu la firme Price Waterhouse de Montréal. L'étude débutera en avril 1989.

Le but du plan est d'établir une stratégie quinquennale de développement claire et concise pour la Commission industrielle de Kent. La société fera des recommandations sur les principaux secteurs de l'économie et sur la diversification de l'assise économique de la région; elle déterminera aussi les règles de prise de décisions qui serviront de guide à la Commission dans l'avenir.

PROGRAMMES D'AIDE FINANCIERE

Grâce à la collaboration de ADEL - Kent - LEDA et à l'initiative des entrepreneurs qui ont soumis des demandes d'aide financière, 27 entreprises ont reçu de l'aide totalisant 3 152 547 $ en vertu du Programme Action de l'APECA. De plus, 10 personnes ont obtenu 95 000 $ du Programme entrepreneur du Nouveau-Brunswick. Sept projets "Capital d'entreprises pour étudiants" ont été approuvés, représentant un montal total de 19 500 $. Douze entreprises ont bénéficié de subventions totalisant 112 485 $ en vertu de l'Entente auxiliaire Canada/Nouveau-Brunswick sur le développement du tourisme. De plus, deux autres ont reçu un total de 32 550 $ en vertu de l'Entente auxiliaire sur le développement industriel. Enfin, une entreprise a bénéficié de 26 400 $ du Programme d'aide à la petite entreprise. Au grand total, 50 entreprises et entrepreneurs d'entreprises ont reçu 3 438 482 $ de divers programmes d'aide financière.

Toutefois, l'avenir semble moins prometteur. D'abord, les intéressés ne peuvent se mettre d'accord pour renégocier les diverses ententes auxiliaires dérivées de l'Entente de développement économique et régional. En outre, on constate un resserrement des critères du Programme Action de l'APECA et des changements résultant du retrait et de la modification de programmes provinciaux. Ces faits laissent supposer que les entreprises et les entrepreneurs nécessitant une aide financière auront encore plus besoin de la Commission industrielle de Kent.

SUBVENTIONS DE L'APECA

Une somme supplémentaire de 74 500 $ a été remise à la Commission industrielle de Kent, dans le cadre d'un engagement de cinq ans visant à accorder 750 000 $ à la Commission. Cependant, puisque la Commission n'a pas reçu le montant total de la subvention, elle s'efforcera de prolonger l'engagement pour une année de plus.

PROGRAMMES AUX ETUDIANTS

Par l'entremise des programmes J.E.T. Stream et Défi 1988, la Commission industrielle de Kent a embauché quatre étudiants pour l'été. Ces étudiants ont travaillé à la mise à jour des répertoires industriel et commercial, de même que du profil de la région du comté de Kent. Ils ont également participé à de nombreux autres projets visant à améliorer nos services et activités.

PARCS INDUSTRIELS

A la suite de rencontres au bureau local de l'évaluation foncière, une demande officielle de réévaluation des terrains des parcs industriels a été faite pour qu'ils soient classifiés comme ceintures de verdures plutôt que comme terrains industriels. La démarche ayant été fructueuse, le terrain reste sous le zonage actuel, tandis que l'impôt foncier de la Commission est réduit de façon significative. Par conséquent, tous les arriérés ont été payés.

MUNICIPALITES

Au cours de l'année, la position des villages de Rexton et de Saint-Antoine est demeurée inchangée. Il en est de même pour le village de Rogersville qui s'était retiré auparavant. Puisque la situation est grave, la Commission va s'efforcer encore une fois de répondre aux besoins des clients venant de ces municipalités afin de regagner leur confiance et de s'assurer leur participation.

CAMPAGNE PROMO-KENT

La campagne PROMO-Kent est considérée comme un facteur important de la réussite de la Commission industrielle de Kent. Le Comité PROMO-Kent s'est formé et s'est engagé à travailler toute l'année à l'organisation de cette campagne très réussie. Au cours de l'année, de nombreuses activités se sont déroulées. Le tournoi de golf a été bien populaire tandis que l'exposition commerciale et industrielle a accueilli plus de 5 000 visiteurs, un record d'assistance.

En vue d'encourager l'esprit d'entreprise de la région de Kent, le prix de l'entrepreneur de l'année a été remis à Delphis et Lina Cormier, de Delco Forest Products. Environ 190 personnes ont assisté à cette activité bien réussie.

En octobre, durant la Semaine de la petite entreprise, trois déjeuners débats ont été organisés pour les gens d'affaires locaux, dans le cadre d'une stratégie visant à soutenir les entrepreneurs. Ces rencontres, ayant chacune des thèmes et des conférenciers variés, ont remporté un tel succès qu'elles seront organisées et annoncées régulièrement.

Un colloque sur le marketing a également remporté beaucoup de succès, grâce à la collaboration du Conseil économique du Nouveau-Brunswick.

L'augmentation des fonds disponibles, grâce à l'APECA, résultera en une campagne encore plus active en 1989. Les efforts du comité bénévole, combinés au soutien des employés, ont fait de la campagne PROMO-Kent un des éléments importants des activités de la Commission industrielle de Kent.

CONCLUSION

En ma qualité de directeur général par intérim, j'aimerais profiter de l'occasion pour exprimer ma reconnaissance envers le Conseil d'administration de la Commission industrielle de Kent.

A chacun des membres du Conseil d'administration; à Diane Allain, notre secrétaire de direction; aux autres employés engagés dans le cadre de projets; à chaque membre du Comité PROMO-Kent; aux représentants de ADEL - Kent - LEDA, à Rhéal Savoie, le directeur exécutif, et au personnel, Jean-Claude Johnson, Gérard LeBlanc, Valmond Richard, Denise Daigle et Murielle Dallaire; et à ceux du ministère du Commerce et de la Technologie, j'exprime toute ma gratitude pour leur fidèle appui et leur dévouement au travail.

Le directeur général par intérim,
Guy Léger

CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'EXERCICE FINANCIER 1989-1990

REPRESENTANTS MUNICIPAUX

Réserve de Big Cove, **Leon Sock**
Ville de Bouctouche, **André Goguen**
Ville de Richibucto, **Paul-Emile LeBlanc**
Village de Saint-Antoine, **à déterminer**
Village de St-Louis-de-Kent, **Louis Arsenault**

REPRESENTANTS REGIONAUX

Mandat de trois ans

Robert LeBlanc
Everett Lawson
Camille LeBlanc

Mandat de deux ans

Paul Cormier
Edouard Richard
Gabriel Robichaud

Mandat d'un an

Raymond Johnson
Pierre Bourque
Bertin Goguen

AUTRES

Président sortant, **Raymond Beaudouin**
Ronaldo Bourgeois

COMITE DE DIRECTION
POUR L'EXERCICE FINANCIER 1989-1990

Président, **Ronaldo Bourgeois**
Premier vice-président, **Raymond Johnson**
Deuxième vice-président, **Gabriel Robichaud**
Secrétaire, **Robert LeBlanc**
Trésorier, **Pierre Bourque**

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1989

CONTENU

	PAGE
PORT DES VERIFICATEURS	1
FONDS DE FONCTIONNEMENT - BILAN	2
- ETAT DES RESULTATS	3
FONDS DE CAPITAL - BILAN	4
FONDS DU PROJET APECA - BILAN	5
- ETAT DES RESULTATS	6
NOTES AUX ETATS FINANCIERS	7 & 8

RAPPORT DES VERIFICATEURS

Aux Directeurs de la Commission Industrielle de Kent Inc.

Nous avons vérifié les bilans (fonds de fonctionnement, fonds de capital et fond du projet APECA) de la Commission Industrielle de Kent Inc. au 31 mars 1989 et les états des résultats pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Commission au 31 mars 1989, ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Bellivaau Dallaire & Associés

COMPTABLES GENERAUX LICENCIES

SHEDIAC, NOUVEAU-BRUNSWICK
LE 16 MAI 1989

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

FONDS DE FONCTIONNEMENT

BILAN

AU 31 MARS 1989

FONDS DE FONCTIONNEMENT

ACTIF

	1989	1988
A COURT TERME		
Comptes à recevoir (Note 2)	2 545 $	600 $

PASSIF

A COURT TERME		
Banque à découvert	2 761 $	1 358 $

DEFICIT

SOLDE-début de l'exercice	(758)	(1 595)
PLUS: Déficit de l'exercice antérieur	758	1 595
	-	-
MOINS: Déficit (Note 3)	(216)	(758)
	(216)	(758)
	2 545 $	600 $

APPROUVE AU NOM DE LA DIRECTION:

DIRECTEUR

DATE Juin 19/89

Les notes ci-jointes font partie
intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

FONDS DE FONCTIONNEMENT

ETAT DES RESULTATS

L'EXERCICE TERMINE LE 31 MARS 1989

	1989	1988
REVENUS		
Ministère de Commerce et Technologie-Octroi	144 839 $	140 881 $
Contributions des municipalités (Note 5)	14 055	14 939
Intérêt	791	691
Divers	6 624	1 075
	166 309	157 586
DEPENSES		
Salaires réguliers	77 623	76 403
Salaires-temps partiel	136	1 176
Avantages sociaux	14 659	11 905
Loyer, électricité et entretien	13 267	3 900
Assurance	964	964
Achat et location d'équipement de bureau	336	13 249
Dépenses de véhicules	11 155	15 196
Voyages d'affaires	6 233	6 763
Téléphone et timbres	8 047	6 529
Papeterie et dépenses de bureau	3 698	3 572
Frais bancaires, vérification et frais légaux	1 585	2 707
Cotisations et souscriptions	3 071	802
Colloques, ateliers et conventions	2 973	2 575
Réunion annuelle	2 399	2 936
Relations publiques et réunions	2 844	1 885
Publicité et annonces	2 110	1 943
Projets spéciaux	14 274	1 930
Divers	393	2 314
Déficit de l'exercice antérieur	758	1 595
	166 525	158 344
DEFICIT	(216)$	(758)$

Les notes ci-jointes font partie
intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

FONDS DE CAPITAL

BILAN

AU 31 MARS 1989

ACTIF

	1989	1988
A COURT TERME		
Banque	8 126 $	1 586 $
Dépôts à terme	38 500	38 500
	46 626	40 086
IMMOBILISATIONS (Note 4)	263 986	272 691
	310 612 $	312 777 $

PASSIF

A COURT TERME		
Comptes à payer	- $	22 522 $
A LONG TERME		
Emprunt bancaire-garanti par véhicule	-	9 099
INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
SOLDE-début de l'exercice	281 156	245 982
PLUS: Octroi pour système informatique-Ministère de Commerce et Technologie	-	20 832
Gain sur vente de terrain	2 286	2 205
Contribution du fonds de fonctionnement et du fonds du projet APECA		
- addition aux immobilisations	17 718	7 659
- remboursement de la dette à long terme	9 099	2 843
- remboursement des comptes à payer	13 374	-
Intérêt gagné	4 921	1 635
	328 554	281 156
MOINS: Produit de vente de véhicule au fonds de fonctionnement	(9 500)	-
Réduction des immobilisations	(8 442)	-
	310 612	281 156
	310 612 $	312 777 $

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

FONDS DU PROJET APECA

BILAN

AU 31 MARS 1989

ACTIF

A COURT TERME	
Comptes à recevoir	2 029$

PASSIF

A COURT TERME	
Banque à découvert	1 565$

SURPLUS

SURPLUS-exercice courant	464
	2 029$

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

FONDS DU PROJET APECA

ETAT DES RESULTATS

L'EXERCICE TERMINE LE 31 MARS 1989

REVENUS	
Agence de Promotion Economique au Canada Atlantique-octroi	50 000$
DEPENSES	
Travaux par soumission	3 436
Annonces	2 782
Education	683
Conférences	2 744
Equipement de bureau	17 718
Expositions industrielles et commerciales	2 000
Réunions d'affaires	1 166
Session en marketing	672
Visite industrielle	18 328
Frais bancaires	7
	49 536
SURPLUS	464$

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1989

Note 1: PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Classification des fonds

i) le fonds général sert à l'enregistrement des transactions relatives aux opérations courantes.

ii) le fonds des immobilisations sert à l'enregistrement des transactions relatives aux immobilisations et à leur financement.

iii) le fonds du projet APECA représente des montants reçus de l'Agence de Promotion Economique au Canada Atlantique, faisant partie d'un projet de cinq ans pour fournir des services spécialisés dirigés vers l'entrepreneurship et la petite et moyenne entreprise.

b) Amortissement

Aucun amortissement des immobilisations n'est inscrit aux livres. La Commission a adopté la politique de traiter les achats d'immobilisations comme dépense dans l'année d'acquisition et de refléter son investissement en immobilisations au fonds des immobilisations.

Note 2: COMPTES A RECEVOIR

	1989	1988
Village de Big Cove	2 480$	- $
Ministère de Commerce et Technologie	-	530
Autre	65	70
	2 545$	600$

Note 3:

Le montant du déficit de 216$ dans le fonds de fonctionnement sera inclus comme dépense dans l'exercice terminant le 31 mars 1990.

LA COMMISSION INDUSTRIELLE DE KENT INC.

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 MARS 1989

Note 4: IMMOBILISATIONS

	1989	1988
Terrains		
Parc industrielle de Richibucto-Rexton	120 309$	125 495$
Parc industrielle de Bouctouche	79 496	82 790
	199 805	208 285
Meuble et équipement	38 461	25 632
Véhicule	-	17 942
Ordinateurs	21 879	18 457
Logiciels	3 841	2 375
	263 986$	272 691$

Note 5: CONTRIBUTIONS DES MUNICIPALITES

	1989	1988
Village de Big Cove	2 480$	2 361$
Ville de Bouctouche	4 355	4 147
Village de Rexton	-	1 554
Ville de Richibucto	3 029	2 885
Village de Saint Antoine	2 140	2 039
Village de St-Louis-de-Kent	2 051	1 953
	14 055$	14 939$